

## 連結損益計算書（IFRS）

（単位：百万円）

	2019/4-6	2019/7-9	2019/10-12	2020/1-3	2020/4-6	2020/7-9
売上収益	238,634	245,510	275,469	293,329	273,879	283,344
売上原価	102,078	103,174	106,291	112,918	100,450	105,083
販売費及び一般管理費	100,391	102,839	121,296	151,676	122,796	130,656
その他収益及び費用	-	-	-	-	-	-
営業利益	36,164	39,496	47,881	28,733	50,632	47,604
その他の営業外収益及び費用	*1 11,096	-235	-1,203	-1,715	-1,912	-2,339
持分法による投資損益	-5,900	-5,034	-6,253	-7,353	-3,791	-3,444
税引前四半期利益	41,360	34,226	40,424	19,664	44,928	41,820
四半期利益	27,837	24,756	26,977	8,448	27,542	27,027
親会社の所有者に帰属する四半期利益	27,379	23,798	23,878	6,618	22,750	23,087

### 売上収益の内訳

	2019/4-6	2019/7-9	2019/10-12	2020/1-3	2020/4-6	2020/7-9
コマース事業	165,187	169,060	196,625	209,339	205,867	208,842
メディア事業	72,811	76,047	78,191	83,880	67,502	74,493
その他	2,197	1,887	2,145	1,773	1,784	1,630
調整額	-1,562	-1,485	-1,493	-1,664	-1,274	-1,622
合計	238,634	245,510	275,469	293,329	273,879	283,344

### 販売費及び一般管理費の内訳

	2019/4-6	2019/7-9	2019/10-12	2020/1-3	2020/4-6	2020/7-9
人件費	24,399	23,659	27,192	33,317	29,376	30,626
減価償却費及び償却費	17,558	18,096	21,923	24,677	24,584	23,946
業務委託費	14,237	13,962	16,840	18,435	16,596	17,030
販売促進費	16,840	17,374	15,506	23,174	12,233	16,681
荷造運賃	5,914	5,816	9,461	11,248	12,646	12,477
支払手数料	1,372	1,828	4,311	3,656	4,022	4,219
情報提供料	3,734	4,115	3,961	4,378	3,719	3,945
ロイヤルティ	4,091	4,243	3,877	4,070	3,692	3,785
通信費	2,836	3,162	3,566	3,723	3,684	3,671
維持管理費	2,367	2,416	2,561	2,512	2,406	2,345
その他	7,043	8,168	12,098	22,486	9,838	11,931
合計	100,391	102,839	121,296	151,676	122,796	130,656

注1: 2020年度第1四半期より、一部のサービスおよび子会社をセグメント間で移管しています。

主な変更は、子会社である（株）カービューを含む自動車関連サービスの「コマース事業」から「メディア事業」への移管です。

過去のデータおよび比較については現在のセグメントに合わせて遡及修正しています。

注2: 調整額は、セグメント間取引および報告セグメントに帰属しない全社費用です。

注3: 2019年11月13日に（株）ZOZOを連結子会社化しました。

\*1 2019年度第1四半期において、PayPay（株）の持分変動利益108億円がその他の営業外収益及び費用に計上されています。

## 連結損益計算書 (IFRS)

(単位: 百万円)

	2018/4-6	2018/7-9	2018/10-12	2019/1-3	2019/4-6	2019/7-9	2019/10-12	2020/1-3
売上収益	231,855	233,163	242,571	247,123	238,634	245,510	275,469	293,329
売上原価	101,250	98,993	103,139	105,529	102,078	103,174	106,291	112,918
販売費及び一般管理費	90,998	98,642	102,864	114,075	100,391	102,839	121,296	151,676
その他収益及び費用	*1 7,977	-	-	*2 *3 -6,668	-	-	-	-
営業利益	47,584	35,527	36,567	20,849	36,164	39,496	47,881	28,733
その他の営業外収益及び費用	688	551	-564	-291	*4 11,096	-235	-1,203	-1,715
持分法による投資損益	208	-1,174	-9,145	-7,430	-5,900	-5,034	-6,253	-7,353
税引前四半期利益	48,481	34,904	26,857	13,127	41,360	34,226	40,424	19,664
四半期利益	32,647	22,794	14,646	7,740	27,837	24,756	26,977	8,448
親会社の所有者に帰属する四半期利益	32,673	22,473	15,024	8,505	27,379	23,798	23,878	6,618

売上収益の内訳	2018/4-6	2018/7-9	2018/10-12	2019/1-3	2019/4-6	2019/7-9	2019/10-12	2020/1-3
コマース事業	158,467	157,837	166,154	167,173	165,826	169,645	197,246	210,015
メディア事業	72,174	75,127	76,328	79,841	72,254	75,525	77,634	83,258
その他	3,173	2,118	2,425	2,190	2,197	1,887	2,145	1,773
調整額	-1,959	-1,920	-2,337	-2,081	-1,642	-1,547	-1,557	-1,718
合計	231,855	233,163	242,571	247,123	238,634	245,510	275,469	293,329

販売費及び一般管理費の内訳	2018/4-6	2018/7-9	2018/10-12	2019/1-3	2019/4-6	2019/7-9	2019/10-12	2020/1-3
人件費	23,306	22,842	23,497	26,167	24,399	23,659	27,192	33,317
減価償却費及び償却費	11,925	12,277	13,198	13,247	17,558	18,096	21,923	24,677
販売促進費	13,985	15,612	19,656	21,907	16,840	17,374	15,506	23,174
業務委託費	13,552	14,268	14,032	14,976	14,237	13,962	16,840	18,435
荷造運賃	5,765	6,174	6,157	5,540	5,914	5,816	9,461	11,248
減損損失	169	1,129	686	1,487	305	304	358	7,203
情報提供料	2,838	3,379	3,479	3,629	3,734	4,115	3,961	4,378
ロイヤルティ	3,867	4,079	4,192	4,299	4,091	4,243	3,877	4,070
通信費	2,436	2,556	2,707	2,831	2,836	3,162	3,566	3,723
支払手数料	778	812	1,178	1,103	1,372	1,828	4,311	3,656
その他	12,371	15,510	14,078	18,885	9,100	10,274	14,297	17,791
合計	90,998	98,642	102,864	114,075	100,391	102,839	121,296	151,676

注1: 調整額は、セグメント間取引および報告セグメントに帰属しない全社費用です。

注2: 2019年11月13日に(株)ZOZOを連結子会社化しました。

\*1 2018年度第1四半期において、(株)IDCフロンティアの株式売却益79億円を「その他」その他収益及び費用に計上しています。

\*2 2018年度第4四半期において、アスクル(株)の物流センターであるAVC日高の有形及び無形資産に係る減損損失36億円を「コマース事業」その他収益及び費用に計上しています。

\*3 2018年度第4四半期において、シナジーマーケティング(株)の無形資産に係る減損損失23億円を「メディア事業」その他収益及び費用に計上しています。

\*4 2019年度第1四半期において、PayPay(株)の持分変動利益108億円がその他の営業外収益及び費用に計上されています。

## 連結損益計算書（IFRS）

（単位：百万円）

	2017/4-6	2017/7-9	2017/10-12	2018/1-3	2018/4-6	2018/7-9	2018/10-12	2019/1-3
売上収益	212,729	215,292	230,771	238,391	231,855	233,163	242,571	247,123
売上原価	92,668	89,302	97,876	102,620	101,250	98,993	103,139	105,529
販売費及び一般管理費	72,781	83,221	83,636	99,934	90,998	98,642	102,864	114,075
その他収益及び費用	4,929	-	3,566	2,169	7,977	-	-	-6,668
営業利益	52,209	42,768	52,825	38,006	47,584	35,527	36,567	20,849
その他の営業外収益及び費用	3,961	2,132	719	-491	688	551	-564	-291
持分法による投資損益	269	333	424	17	208	-1,174	-9,145	-7,430
税引前四半期利益	56,440	45,234	53,969	37,532	48,481	34,904	26,857	13,127
四半期利益	37,502	31,221	37,048	28,641	32,647	22,794	14,646	7,740
親会社の所有者に帰属する四半期利益	35,911	31,728	35,498	28,015	32,673	22,473	15,024	8,505

### 売上高の内訳

	2017/4-6	2017/7-9	2017/10-12	2018/1-3	2018/4-6	2018/7-9	2018/10-12	2019/1-3
メディア事業	68,112	71,670	73,437	77,370	72,174	75,127	76,328	79,841
コマース事業	140,798	139,983	153,376	157,923	158,467	157,837	166,154	167,173
その他	5,948	5,467	6,330	5,580	3,173	2,118	2,425	2,190
調整額	-2,129	-1,829	-2,373	-2,483	-1,959	-1,920	-2,337	-2,081
合計	212,729	215,292	230,771	238,391	231,855	233,163	242,571	247,123

### 販売費及び一般管理費の内訳

	2017/4-6	2017/7-9	2017/10-12	2018/1-3	2018/4-6	2018/7-9	2018/10-12	2019/1-3
人件費	19,756	19,686	21,275	26,091	23,306	22,842	23,497	26,167
販売促進費	8,608	13,654	13,128	18,447	13,985	15,612	19,656	21,907
業務委託費	11,325	12,407	12,755	13,723	13,552	14,268	14,032	14,976
減価償却費及び償却費	8,792	9,090	9,639	10,949	11,925	12,277	13,198	13,247
賃借料・水道光熱費	4,854	5,198	5,229	6,235	5,924	6,200	6,318	6,379
荷造運賃	4,419	4,640	5,158	5,059	5,765	6,174	6,157	5,540
ロイヤルティ	3,572	3,668	3,836	3,953	3,867	4,079	4,192	4,299
広告宣伝費	137	2,115	1,173	1,923	672	1,667	2,080	4,151
情報提供料	2,113	2,629	2,506	2,545	2,838	3,379	3,479	3,629
通信費	2,044	2,079	2,165	2,281	2,436	2,556	2,707	2,831
その他	7,157	8,050	6,768	8,722	6,722	9,584	7,543	10,944
合計	72,781	83,221	83,636	99,934	90,998	98,642	102,864	114,075

注1: 2018年4-6月期より、一部サービスの報告セグメントを変更しています。主な変更は、(株)GYAOおよび映像関連サービス等のコマース事業からメディア事業への移管です。過去のデータについては現在のセグメントに合わせて遡及修正しています。

注2: 2018年4-6月期より、会計方針変更に伴い従来売上原価等に計上していた決済手数料の一部を売上収益から差し引いています。過去のデータについては遡及修正していません。

注3: 調整額は、セグメント間取引および報告セグメントに帰属しない全社費用です。

注4: 2017年4-6月期において、アスクル(株)物流センター火災による保険金の受取額49億円をその他収益及び費用に計上しています。

注5: 2017年10-12月期において、アスクル(株)有形固定資産売却益35億円をその他収益及び費用に計上しています。

注6: 2018年1-3月期において、アスクル(株)物流センター火災に伴う債務免除益17億円をその他収益及び費用に計上しています。

注7: 2018年2月1日に(株)ジャパンネット銀行を連結子会社化しました。

注8: 2018年4-6月期において、(株)IDCフロンティア株式売却益79億円をその他収益及び費用に計上しています。

注9: 2019年1-3月期において、アスクル(株)の物流センターであるAVC日高の有形及び無形資産に係る減損損失36億円を「コマース事業」その他収益及び費用に計上しています。

注10: 2019年1-3月期において、シナジーマーケティング(株)の無形資産に係る減損損失23億円を「メディア事業」その他収益及び費用に計上しています。

## 連結損益計算書（IFRS）

（単位：百万円）

	2016/4-6	2016/7-9	2016/10-12	2017/1-3	2017/4-6	2017/7-9	2017/10-12	2018/1-3
売上収益	204,260	205,335	221,361	222,773	212,729	215,292	230,771	238,391
売上原価	91,214	89,741	96,651	95,905	92,668	89,302	97,876	102,620
販売費及び一般管理費	62,169	66,084	72,938	76,238	72,781	83,221	83,636	99,934
その他収益及び費用	-	-	-	-10,736	4,929	-	3,566	2,169
営業利益	50,877	49,508	51,772	39,891	52,209	42,768	52,825	38,006
その他の営業外収益及び費用	74	-765	785	383	3,961	2,132	719	-491
持分法による投資損益	294	174	241	237	269	333	424	17
税引前四半期利益	51,245	48,917	52,799	40,512	56,440	45,234	53,969	37,532
四半期利益	35,221	33,461	36,119	27,830	37,502	31,221	37,048	28,641
親会社の所有者に帰属する四半期利益	35,508	33,611	35,680	31,790	35,911	31,728	35,498	28,015

### 売上高の内訳

	2016/4-6	2016/7-9	2016/10-12	2017/1-3	2017/4-6	2017/7-9	2017/10-12	2018/1-3
メディア事業	65,445	69,578	70,027	76,054	67,571	71,073	72,828	76,885
コマース事業	135,911	133,108	147,872	144,102	142,245	141,478	154,225	158,617
その他	6,405	6,159	7,099	6,132	6,226	5,752	6,590	5,847
調整額	-3,502	-3,512	-3,637	-3,516	-3,313	-3,012	-2,872	-2,958
合計	204,260	205,335	221,361	222,773	212,729	215,292	230,771	238,391

### 販売費及び一般管理費の内訳

	2016/4-6	2016/7-9	2016/10-12	2017/1-3	2017/4-6	2017/7-9	2017/10-12	2018/1-3
人件費	18,085	18,345	18,785	20,042	19,756	19,686	21,275	26,091
販売促進費	5,049	6,647	10,590	12,117	8,608	13,654	13,128	18,447
業務委託費	8,876	9,246	10,115	10,328	11,325	12,407	12,755	13,723
減価償却費及び償却費	8,107	8,553	8,355	9,082	8,792	9,090	9,639	10,949
賃借料・水道光熱費	4,196	4,698	5,659	4,714	4,854	5,198	5,229	6,235
荷造運賃	4,083	4,205	4,410	4,117	4,419	4,640	5,158	5,059
ロイヤルティ	3,289	3,415	3,669	3,773	3,572	3,668	3,836	3,953
情報提供料	1,816	2,061	1,844	2,002	2,113	2,629	2,506	2,545
通信費	1,816	1,942	1,951	1,981	2,044	2,079	2,165	2,281
貸倒引当金繰入額	792	853	1,037	1,157	1,424	1,443	1,738	2,002
その他	6,055	6,114	6,517	6,921	5,871	8,722	6,203	8,643
合計	62,169	66,084	72,938	76,238	72,781	83,221	83,636	99,934

注1: 2017年4-6月期より報告セグメントを変更しています。

主な変更は、「マーケティングソリューション事業」を「メディア事業」に名称変更したこと、「コンシューマ事業」と「その他」に含まれていた決済金融関連を統合して「コマース事業」にしたこと、「マーケティングソリューション事業」と「コンシューマ事業」に含まれていた一部のサービスを「その他」に移管したことです。

注2: セグメント間でサービス移管がある場合、過去のデータについては現在のセグメントに合わせて遡及修正しています。

注3: 調整額は、セグメント間取引および報告セグメントに帰属しない全社費用です。

注4: 2017年1-3月期において、アスクル（株）物流センター火災による損害額130億円をその他費用に計上しています。

注5: 2017年4-6月期において、アスクル（株）物流センター火災による保険金の受取額49億円をその他収益に計上しています。

注6: 2017年10-12月期において、アスクル（株）有形固定資産売却益35億円をその他収益に計上しています。

注7: 2018年1-3月期において、アスクル（株）物流センター火災に伴う債務免除益17億円をその他収益に計上しています。

注8: 2018年2月1日に（株）ジャパンネット銀行を連結子会社化しました。

## 連結損益計算書（IFRS）

（単位：百万円）

	2016/4-6	2016/7-9	2016/10-12	2017/1-3	2017/4-6	2017/7-9	2017/10-12
売上高	204,260	205,335	221,361	222,773	212,729	215,292	230,771
売上原価	91,214	89,741	96,651	95,905	92,668	89,302	97,876
売上総利益	113,046	115,593	124,710	126,867	120,060	125,990	132,895
販売費及び一般管理費	62,169	66,084	72,938	76,238	72,781	83,221	83,636
その他収益及び費用	-	-	-	-10,736	4,929	-	3,566
営業利益	50,877	49,508	51,772	39,891	52,209	42,768	52,825
その他の営業外収益及び費用	74	-765	785	383	3,961	2,132	719
持分法による投資損益	294	174	241	237	269	333	424
税引前四半期利益	51,245	48,917	52,799	40,512	56,440	45,234	53,969
四半期利益	35,221	33,461	36,119	27,830	37,502	31,221	37,048
親会社の所有者に帰属する四半期利益	35,508	33,611	35,680	31,790	35,911	31,728	35,498

売上高の内訳	2016/4-6	2016/7-9	2016/10-12	2017/1-3	2017/4-6	2017/7-9	2017/10-12
メディア事業	65,445	69,578	70,027	76,054	67,571	71,073	72,828
コマース事業	135,911	133,108	147,872	144,102	142,245	141,478	154,225
その他	6,405	6,159	7,099	6,132	6,226	5,752	6,590
調整額	-3,502	-3,512	-3,637	-3,516	-3,313	-3,012	-2,872
合計	204,260	205,335	221,361	222,773	212,729	215,292	230,771

販売費及び一般管理費の内訳	2016/4-6	2016/7-9	2016/10-12	2017/1-3	2017/4-6	2017/7-9	2017/10-12
人件費	18,085	18,345	18,785	20,042	19,756	19,686	21,275
販売促進費	5,049	6,647	10,590	12,117	8,608	13,654	13,128
業務委託費	8,876	9,246	10,115	10,328	11,325	12,407	12,755
減価償却費及び償却費	8,107	8,553	8,355	9,082	8,792	9,090	9,639
賃借料・水道光熱費	4,196	4,698	5,659	4,714	4,854	5,198	5,229
荷造運賃	4,083	4,205	4,410	4,117	4,419	4,640	5,158
ロイヤルティ	3,289	3,415	3,669	3,773	3,572	3,668	3,836
情報提供料	1,816	2,061	1,844	2,002	2,113	2,629	2,506
通信費	1,816	1,942	1,951	1,981	2,044	2,079	2,165
ライセンス料	1,374	1,343	1,341	1,451	1,517	1,569	1,884
その他	5,473	5,623	6,214	6,626	5,778	8,596	6,058
合計	62,169	66,084	72,938	76,238	72,781	83,221	83,636

注1: 2017年4-6月期より報告セグメントを変更しています。

主な変更は、「マーケティングソリューション事業」を「メディア事業」に名称変更したこと、「コンシューマ事業」と「その他」に含まれていた決済金融関連を統合して「コマース事業」にしたこと、

「マーケティングソリューション事業」と「コンシューマ事業」に含まれていた一部のサービスを「その他」に移管したことです。

注2: セグメント間でサービス移管がある場合、過去のデータについては現在のセグメントに合わせて遡及修正しています。

注3: 調整額は、セグメント間取引および報告セグメントに帰属しない全社費用です。

注4: 2017年1-3月期において、アスクル（株）物流センター火災による損害額130億円をその他費用に計上しています。

注5: 2017年4-6月期において、アスクル（株）物流センター火災による保険金の受取額49億円をその他収益に計上しています。

注6: 2017年10-12月期において、アスクル（株）有形固定資産売却益35億円をその他収益に計上しています。

## 連結損益計算書（IFRS）

（単位：百万円）

	2015/4-6	2015/7-9	2015/10-12	2016/1-3	2016/4-6	2016/7-9	2016/10-12	2017/1-3
売上高	110,576	138,295	196,426	207,028	204,260	205,335	221,361	222,773
売上原価	24,156	43,391	86,851	92,972	91,214	89,741	96,651	95,905
売上総利益	86,420	94,903	109,574	114,056	113,046	115,593	124,710	126,867
販売費及び一般管理費	37,268	51,819	66,422	84,142	62,169	66,084	72,938	76,238
その他収益及び費用	-	59,696	-	-	-	-	-	-10,736
営業利益	49,151	102,779	43,151	29,914	50,877	49,508	51,772	39,891
その他の営業外収益及び費用	615	1,606	-20	-1,930	74	-765	785	383
持分法による投資損益	775	442	-21	121	294	174	241	237
税引前四半期利益	50,541	104,828	43,109	28,105	51,245	48,917	52,799	40,512
四半期利益	33,493	91,269	29,037	18,692	35,221	33,461	36,119	27,830
親会社の所有者に帰属する四半期利益	33,380	91,366	28,784	18,085	35,508	33,611	35,680	31,790

### 売上高の内訳

	2015/4-6	2015/7-9	2015/10-12	2016/1-3	2016/4-6	2016/7-9	2016/10-12	2017/1-3
マーケティングソリューション事業	64,036	66,406	65,807	72,002	65,542	69,676	70,138	76,158
コンシューマ事業	34,946	59,656	117,632	123,526	124,041	122,108	134,979	130,669
その他	14,346	15,110	16,196	14,637	17,449	16,311	19,152	18,687
調整額	-2,753	-2,877	-3,209	-3,137	-2,772	-2,761	-2,908	-2,742
合計	110,576	138,295	196,426	207,028	204,260	205,335	221,361	222,773

### 販売費及び一般管理費の内訳

	2015/4-6	2015/7-9	2015/10-12	2016/1-3	2016/4-6	2016/7-9	2016/10-12	2017/1-3
人件費	12,110	15,293	16,526	20,543	18,085	18,345	18,785	20,042
販売促進費	3,803	8,789	12,276	16,614	5,049	6,647	10,590	12,117
業務委託費	4,775	5,626	8,289	9,334	8,876	9,246	10,115	10,328
減価償却費及び償却費	4,746	5,708	7,850	8,876	8,107	8,553	8,355	9,082
賃借料・水道光熱費	2,267	2,744	3,884	3,955	4,196	4,698	5,659	4,714
荷造運賃	30	1,185	3,708	3,554	4,083	4,205	4,410	4,117
ロイヤルティ	3,009	3,109	3,196	3,335	3,289	3,415	3,669	3,773
情報提供料	1,593	1,908	1,708	2,154	1,816	2,061	1,844	2,002
通信費	1,425	1,565	1,683	1,886	1,816	1,942	1,951	1,981
維持管理費	1,019	1,092	1,341	1,309	1,457	1,543	1,634	1,706
その他	2,488	4,797	5,955	12,577	5,389	5,423	5,920	6,371
合計	37,268	51,819	66,422	84,142	62,169	66,084	72,938	76,238

注1: 調整額は、セグメント間取引および報告セグメントに帰属しない全社費用です。

注2: 2015年7-9月期において、連結子会社化に伴うアスクル（株）の再測定益596億円をその他収益に計上しています。

注3: 2015年8月27日にアスクル（株）を連結子会社化しました。

注4: 2016年2月3日に（株）一休を連結子会社化しました。

注5: 2017年1-3月期において、アスクル（株）物流センター火災による損害額130億円をその他費用に計上しています。

注6: セグメント間でサービス移管がある場合、過去のデータおよび比較については現在のセグメントに合わせて遡及修正しています。

## 連結損益計算書（IFRS）

（単位：百万円）

	2014/4-6	2014/7-9	2014/10-12	2015/1-3	2015/4-6	2015/7-9	2015/10-12	2016/1-3
売上高	99,947	103,318	107,570	117,651	110,576	138,295	196,426	207,028
売上原価	19,556	20,793	21,743	23,407	24,156	43,391	86,851	92,972
売上総利益	80,390	82,525	85,826	94,243	86,420	94,903	109,574	114,056
販売費及び一般管理費	31,637	36,481	35,828	41,827	37,268	51,819	66,422	84,142
その他収益及び費用	-	-	-	-	-	59,696	-	-
営業利益	48,753	46,043	49,998	52,416	49,151	102,779	43,151	29,914
その他の営業外収益及び費用	9,540	205	313	-645	615	1,606	-20	-1,930
持分法による投資損益	273	92	521	784	775	442	-21	121
税引前四半期利益	58,567	46,341	50,833	52,556	50,541	104,828	43,109	28,105
四半期利益	36,716	30,491	33,698	33,026	33,493	91,269	29,037	18,692
親会社の所有者に帰属する四半期利益	36,416	30,202	33,476	32,955	33,380	91,366	28,784	18,085

### 売上高の内訳

	2014/4-6	2014/7-9	2014/10-12	2015/1-3	2015/4-6	2015/7-9	2015/10-12	2016/1-3
マーケティングソリューション事業	59,973	62,922	64,911	72,591	65,984	68,483	68,305	74,555
コンシューマ事業	31,256	31,493	32,798	33,091	32,625	57,208	115,313	121,208
その他	10,741	10,956	12,063	14,466	14,343	15,091	16,173	14,618
調整額	-2,024	-2,053	-2,202	-2,498	-2,376	-2,488	-3,365	-3,353
合計	99,947	103,318	107,570	117,651	110,576	138,295	196,426	207,028

### 販売費及び一般管理費の内訳

	2014/4-6	2014/7-9	2014/10-12	2015/1-3	2015/4-6	2015/7-9	2015/10-12	2016/1-3
人件費	11,125	11,479	11,882	14,132	12,110	15,293	16,526	20,543
販売促進費	3,304	4,094	3,385	4,483	3,803	8,789	12,276	16,614
業務委託費	4,701	4,574	4,307	4,541	4,775	5,626	8,289	9,334
減価償却費及び償却費	2,949	3,447	3,559	3,985	4,746	5,708	7,850	8,876
賃借料・水道光熱費	2,223	2,370	2,259	2,285	2,267	2,744	3,884	3,955
荷造運賃	26	23	27	26	30	1,185	3,708	3,554
ロイヤルティ	2,713	2,796	2,906	3,189	3,009	3,109	3,196	3,335
広告宣伝費	744	567	978	509	412	929	2,661	2,661
情報提供料	2,522	2,925	2,868	2,995	1,593	1,908	1,708	2,154
通信費	1,419	1,447	1,383	1,356	1,425	1,565	1,683	1,886
その他	-93	2,755	2,268	4,320	3,095	4,960	4,635	11,225
合計	31,637	36,481	35,828	41,827	37,268	51,819	66,422	84,142

注1: 2014年4-6月期より国際会計基準（IFRS）を適用しています。

注2: 調整額は、セグメント間取引および報告セグメントに帰属しない全社費用です。

注3: 2015年7-9月期において、連結子会社化に伴うアスクル（株）の再測定益596億円をその他収益に計上しています。

注4: 2015年8月27日にアスクル（株）を連結子会社化しました。7ヶ月相当のアスクル（株）の業績を連結しています。

注5: 2016年2月3日に（株）一休を連結子会社化しました。2ヶ月相当の（株）一休の業績を連結しています。

注6: セグメント間でサービス移管がある場合、2014年度のデータについては現在のセグメントに合わせて遡及修正しています。

## 連結損益計算書（IFRS）

（単位：百万円）

	2013/4-6	2013/7-9	2013/10-12	2014/1-3	2014/4-6	2014/7-9	2014/10-12	2015/1-3
売上高	97,255	100,788	102,784	107,684	99,947	103,318	107,570	117,651
売上原価	17,633	18,354	19,276	20,596	19,556	20,793	21,743	23,407
売上総利益	79,622	82,434	83,508	87,088	80,390	82,525	85,826	94,243
販売費及び一般管理費等	30,614	32,620	33,641	39,339	31,637	36,481	35,828	41,827
営業利益	49,008	49,814	49,866	47,748	48,753	46,043	49,998	52,416
その他の営業外収益及び費用	5,587	238	165	5,889	9,540	205	313	-645
持分法による投資損益	88	-265	96	-13	273	92	521	784
税引前四半期利益	54,683	49,787	50,128	53,624	58,567	46,341	50,833	52,556
四半期利益	34,235	31,507	31,716	32,207	36,716	30,491	33,698	33,026
親会社の所有者に帰属する四半期利益	33,995	31,254	31,439	31,915	36,416	30,202	33,476	32,955

### 売上高の内訳

	2013/4-6	2013/7-9	2013/10-12	2014/1-3	2014/4-6	2014/7-9	2014/10-12	2015/1-3
マーケティングソリューション事業	64,950	69,133	71,579	77,424	70,498	74,009	75,611	84,173
コンシューマ事業	27,311	26,854	25,808	24,863	24,490	24,864	26,458	26,216
その他	6,765	6,660	7,425	7,679	6,964	6,910	8,207	10,258
調整額	-1,771	-1,859	-2,028	-2,282	-2,006	-2,465	-2,707	-2,997
合計	97,255	100,788	102,784	107,684	99,947	103,318	107,570	117,651

### 販売費及び一般管理費等の内訳

	2013/4-6	2013/7-9	2013/10-12	2014/1-3	2014/4-6	2014/7-9	2014/10-12	2015/1-3
人件費	10,654	11,364	10,964	12,705	11,125	11,479	11,882	14,132
業務委託費	3,858	3,939	4,352	4,572	4,701	4,574	4,307	4,541
販売促進費	2,669	3,718	3,875	3,851	3,304	4,094	3,385	4,483
減価償却費及び償却費	2,628	2,680	2,676	2,833	2,949	3,447	3,559	3,985
ロイヤルティ	2,683	2,780	2,812	2,950	2,713	2,796	2,906	3,189
情報提供料	1,868	1,938	2,393	2,717	2,522	2,925	2,868	2,995
賃借料・水道光熱費	1,784	1,872	1,857	1,833	2,223	2,370	2,259	2,285
通信費	1,616	1,542	1,454	1,373	1,419	1,447	1,383	1,356
減損損失	106	280	470	2,015	38	122	204	1,234
租税公課	322	373	269	815	322	353	326	1,107
維持管理費	693	705	714	757	844	904	919	1,018
ライセンス料	298	340	470	466	620	661	831	899
貸倒引当金繰入額	-166	93	130	153	-46	131	127	651
広告宣伝費	588	258	803	1,144	744	567	978	509
支払手数料	113	116	118	109	105	134	133	301
その他販売費及び一般管理費等	894	614	276	1,038	-1,952	471	-246	-865
合計	30,614	32,620	33,641	39,339	31,637	36,481	35,828	41,827

注1: 2014年4-6月期より国際会計基準（IFRS）を適用しています。（移行日：2013年4月1日）2013年度についてもIFRSに準拠して表示しています。

注2: 調整額は、セグメント間取引および報告セグメントに帰属しない全社費用です。

注3: 2013年度以降のデータは2014年10-12月期から2015年1-3月期までのセグメントに合わせて遡及修正しています。



## 連結損益計算書（日本基準・ネット表示・遡及修正後）

（単位：百万円）

	2012/4-6	2012/7-9	2012/10-12	2013/1-3	2013/4-6	2013/7-9	2013/10-12	2014/1-3
売上高	77,596	78,786	88,630	97,975	92,331	95,708	96,871	101,372
売上原価	7,285	7,941	9,169	11,996	11,691	12,276	12,254	12,825
売上総利益	70,311	70,845	79,461	85,978	80,639	83,432	84,616	88,547
販売費及び一般管理費	28,152	27,556	29,488	35,047	31,997	34,194	35,372	38,255
営業利益	42,158	43,289	49,973	50,931	48,642	49,237	49,244	50,291
経常利益	42,771	43,963	50,054	51,856	49,034	49,103	49,516	49,979
四半期純利益	25,094	27,128	30,947	31,865	32,284	30,323	30,515	31,993

売上高の内訳	2012/4-6	2012/7-9	2012/10-12	2013/1-3	2013/4-6	2013/7-9	2013/10-12	2014/1-3
マーケティングソリューション事業	52,208	54,134	60,859	68,233	62,625	66,601	68,934	74,407
コンシューマ事業	24,287	23,902	26,878	25,975	26,556	26,182	25,074	23,988
その他	2,560	2,596	3,381	5,913	5,381	5,414	5,781	6,022
調整額	-1,459	-1,845	-2,489	-2,147	-2,232	-2,489	-2,918	-3,046
合計	77,596	78,786	88,630	97,975	92,331	95,708	96,871	101,372

販売費及び一般管理費の内訳	2012/4-6	2012/7-9	2012/10-12	2013/1-3	2013/4-6	2013/7-9	2013/10-12	2014/1-3
人件費	9,189	8,932	9,546	11,588	10,654	11,364	10,964	12,263
業務委託費	3,818	3,355	3,563	3,611	3,858	3,939	4,352	4,572
販売促進費	2,704	2,553	2,522	3,069	2,799	3,800	4,029	4,056
減価償却費	2,224	2,364	2,580	3,039	2,577	2,742	2,871	3,300
ロイヤルティ	2,236	2,272	2,571	2,866	2,683	2,780	2,812	2,950
情報提供料	1,648	1,664	1,761	1,852	1,868	1,938	2,393	2,717
賃借料・水道光熱費	1,747	1,833	1,832	1,827	1,784	1,872	1,857	1,833
販売手数料	1,301	1,151	1,221	1,427	1,110	1,134	1,271	1,412
通信費	1,535	1,538	1,614	1,644	1,616	1,542	1,454	1,373
広告宣伝費	212	253	221	984	588	258	803	1,104
維持管理費	577	587	617	725	693	705	714	757
のれん償却額	85	87	382	712	604	621	650	620
租税公課	385	441	438	533	429	502	362	485
ライセンス料	129	141	182	277	298	340	470	466
支払報酬	116	132	98	122	150	155	147	251
その他	239	246	332	764	280	494	215	88
合計	28,152	27,556	29,488	35,047	31,997	34,194	35,372	38,255

注1: 2012年4-6月より開示セグメントを変更しています。

注2: 調整額は、セグメント間取引および報告セグメントに帰属しない全社費用です。

注3: 2012年度以降のデータは2013年10-12月期から2014年1-3月期までのセグメントに合わせて遡及修正しています。

## 連結損益計算書（日本基準・ネット表示・遡及修正後）

（単位：百万円）

	2009/4-6	2009/7-9	2009/10-12	2010/1-3	2010/4-6	2010/7-9	2010/10-12	2011/1-3	2011/4-6	2011/7-9	2011/10-12	2012/1-3
売上高	67,635	68,043	70,941	73,236	70,506	71,104	75,022	75,790	71,879	73,762	76,540	79,907
売上原価	7,871	8,371	8,517	7,885	7,627	7,344	6,924	7,396	6,786	6,944	7,142	7,160
売上総利益	59,763	59,671	62,424	65,351	62,878	63,759	68,097	68,393	65,092	66,817	69,397	72,746
販売費及び一般管理費	25,500	25,256	25,988	26,639	25,271	25,309	26,932	26,011	26,258	26,257	27,591	28,941
営業利益	34,263	34,415	36,435	38,711	37,606	38,450	41,165	42,382	38,833	40,560	41,806	43,804
経常利益	34,085	34,174	36,412	38,697	37,573	38,558	41,370	42,716	39,295	41,011	42,383	44,610
四半期純利益	19,238	20,066	20,860	23,358	21,656	21,440	24,704	24,372	23,311	24,265	25,377	27,605

売上高の内訳	2009/4-6	2009/7-9	2009/10-12	2010/1-3	2010/4-6	2010/7-9	2010/10-12	2011/1-3	2011/4-6	2011/7-9	2011/10-12	2012/1-3
メディア事業	23,554	24,620	25,852	28,243	25,605	26,455	28,173	30,000	25,110	27,034	28,015	30,131
BS事業	17,453	17,549	17,693	18,716	18,444	19,066	19,264	19,963	19,849	20,580	20,398	22,607
コンシューマ事業	26,419	25,683	27,203	26,067	26,289	25,400	27,503	25,721	26,815	26,046	28,029	27,071
調整額	207	190	191	208	166	181	80	104	103	100	96	96
合計	67,635	68,043	70,941	73,236	70,506	71,104	75,022	75,790	71,879	73,762	76,540	79,907

販売費及び一般管理費の内訳	2009/4-6	2009/7-9	2009/10-12	2010/1-3	2010/4-6	2010/7-9	2010/10-12	2011/1-3	2011/4-6	2011/7-9	2011/10-12	2012/1-3
人件費	7,285	7,450	7,793	7,818	7,985	8,009	8,289	7,524	8,448	8,193	8,208	8,411
業務委託費	3,241	3,141	3,203	3,206	3,231	3,281	3,377	3,549	3,587	3,731	3,718	3,551
販売促進費	1,417	1,654	2,106	2,075	1,545	1,507	2,102	2,382	2,561	2,509	2,941	3,621
減価償却費	2,152	2,221	2,241	2,334	1,948	2,083	2,198	2,313	2,029	2,138	2,406	2,632
ロイヤルティ	1,972	1,933	2,029	2,123	2,049	2,043	2,176	2,191	2,077	2,125	2,210	2,309
情報提供料	1,759	1,785	1,649	1,584	1,644	1,656	1,601	1,490	1,451	1,618	1,624	1,632
賃借料・水道光熱費	1,553	1,580	1,521	1,508	1,560	1,565	1,550	1,569	1,641	1,717	1,756	1,711
販売手数料	909	977	1,120	1,301	1,057	1,104	1,222	1,267	1,111	1,197	1,224	1,215
通信費	2,507	2,280	2,305	2,305	2,285	2,110	2,064	1,895	1,422	1,525	1,516	1,534
広告宣伝費	240	200	200	523	249	408	665	1,199	405	243	308	328
維持管理費	588	584	570	583	526	506	501	526	559	546	548	567
のれん償却額	312	189	196	227	210	210	269	-660	137	108	108	108
租税公課	505	295	345	335	352	312	301	386	294	341	322	458
ライセンス料	60	55	42	43	45	53	61	105	96	115	141	194
支払報酬	83	57	60	71	122	106	95	96	138	126	223	263
その他	910	850	599	594	455	347	453	173	293	19	330	399
合計	25,500	25,256	25,988	26,639	25,271	25,309	26,932	26,011	26,258	26,257	27,591	28,941

注1: 2010年4-6月より開示セグメントを変更しています。

注2: 調整額は報告セグメントに属していない連結子会社の売上、セグメント間取引および全社費用です。

注3: 2009年度のデータは2010年度から2011年度までのセグメントに合わせて遡及修正しています。

## 連結損益計算書（日本基準・ネット表示）

（単位：百万円）

	2008/4-6	2008/7-9	2008/10-12	2009/1-3	2009/4-6	2009/7-9	2009/10-12	2010/1-3
売上高	65,557	66,070	66,986	67,139	67,635	68,043	70,941	73,236
売上原価	6,946	7,098	7,085	6,677	7,871	8,371	8,517	7,885
売上総利益	58,611	58,971	59,901	60,461	59,763	59,671	62,424	65,351
販売費及び一般管理費	25,713	25,964	26,749	24,901	25,500	25,256	25,988	26,639
営業利益	32,898	33,007	33,152	35,560	34,263	34,415	36,435	38,711
経常利益	32,412	32,678	32,827	35,064	34,085	34,174	36,412	38,697
四半期純利益	19,158	17,735	19,133	18,687	19,238	20,066	20,860	23,358

売上高の内訳	2008/4-6	2008/7-9	2008/10-12	2009/1-3	2009/4-6	2009/7-9	2009/10-12	2010/1-3
広告事業	33,683	35,152	34,912	35,140	33,200	34,142	35,333	38,679
ビジネスサービス事業	14,001	13,429	13,766	13,357	15,758	15,758	16,553	16,204
パーソナルサービス事業	17,897	17,519	18,360	18,893	18,968	18,438	19,335	18,590
消去または全社（事業部間の連結消去分）	-24	-30	-53	-251	-291	-296	-280	-237
合計	65,557	66,070	66,986	67,139	67,635	68,043	70,941	73,236

販売費及び一般管理費の内訳	2008/4-6	2008/7-9	2008/10-12	2009/1-3	2009/4-6	2009/7-9	2009/10-12	2010/1-3
人件費	6,139	6,516	6,865	6,539	7,285	7,450	7,793	7,818
業務委託費	4,286	4,228	3,799	3,240	3,241	3,141	3,203	3,206
販売促進費	1,436	1,240	1,234	1,252	1,417	1,654	2,106	2,075
減価償却費	2,364	2,622	2,903	3,031	2,152	2,221	2,241	2,334
ロイヤルティ	1,958	1,948	1,980	1,976	1,972	1,933	2,029	2,123
情報提供料	1,342	1,528	1,652	1,684	1,759	1,785	1,649	1,584
賃借料・水道光熱費	1,756	1,816	1,868	1,641	1,553	1,580	1,521	1,508
販売手数料	1,023	1,069	1,129	1,080	909	977	1,120	1,301
通信費	2,220	2,302	2,474	2,483	2,507	2,280	2,305	2,305
広告宣伝費	318	303	316	220	240	200	200	523
維持管理費	557	592	601	486	588	584	570	583
のれん償却額	200	228	135	108	312	189	196	227
租税公課	289	309	297	130	505	295	345	335
ライセンス料	34	40	72	58	60	55	42	43
支払報酬	104	113	87	99	83	57	60	71
その他	1,678	1,103	1,329	866	910	850	599	594
合計	25,713	25,964	26,749	24,901	25,500	25,256	25,988	26,639

## 連結損益計算書（日本基準・グロス表示）

（単位：百万円）

	2006/4-6	2006/7-9	2006/10-12	2007/1-3	2007/4-6	2007/7-9	2007/10-12	2008/1-3	2008/4-6	2008/7-9	2008/10-12	2009/1-3
売上高	49,266	51,202	54,522	57,560	56,687	61,047	70,067	74,224	72,521	73,305	74,973	75,145
売上原価	2,036	2,146	2,098	2,205	2,406	4,795	9,971	11,087	10,739	11,108	11,618	11,391
売上総利益	47,230	49,056	52,423	55,355	54,281	56,252	60,095	63,137	61,781	62,197	63,354	63,754
販売費及び一般管理費	23,240	24,046	24,724	25,821	24,610	26,167	28,805	29,375	28,883	29,190	30,202	28,193
営業利益	23,990	25,009	27,699	29,533	29,670	30,085	31,290	33,761	32,898	33,007	33,152	35,560
経常利益	22,942	24,765	26,630	28,486	28,527	29,304	30,828	32,850	32,412	32,678	32,827	35,064
四半期純利益	13,202	13,603	15,172	15,984	16,204	13,060	17,177	16,174	19,158	17,735	19,133	18,687

売上高の内訳	2006/4-6	2006/7-9	2006/10-12	2007/1-3	2007/4-6	2007/7-9	2007/10-12	2008/1-3	2008/4-6	2008/7-9	2008/10-12	2009/1-3
広告事業	21,238	21,299	21,720	24,944	24,519	29,518	36,708	40,297	39,382	41,177	41,473	41,786
ビジネスサービス事業	10,757	11,436	12,897	13,123	14,066	14,129	14,766	15,106	14,329	13,749	14,168	13,728
パーソナルサービス事業	17,297	18,516	19,953	19,515	18,122	17,422	18,613	18,894	18,833	18,409	19,384	19,882
消去または全社（事業部間の連結消去分）	-25	-49	-48	-23	-21	-22	-22	-74	-24	-30	-53	-251
合計	49,266	51,202	54,522	57,560	56,687	61,047	70,067	74,224	72,521	73,305	74,973	75,145

販売費及び一般管理費の内訳	2006/4-6	2006/7-9	2006/10-12	2007/1-3	2007/4-6	2007/7-9	2007/10-12	2008/1-3	2008/4-6	2008/7-9	2008/10-12	2009/1-3
人件費	4,438	4,679	4,867	4,794	5,067	5,263	6,070	6,230	-	-	-	-
業務委託費	3,398	3,442	3,411	3,551	3,738	4,050	4,053	4,160	-	-	-	-
販売促進費	1,642	1,802	1,982	1,691	1,050	1,033	1,153	1,278	-	-	-	-
減価償却費	1,706	1,906	2,080	2,433	2,061	2,256	2,488	2,807	-	-	-	-
ロイヤルティ	1,387	1,455	1,559	1,622	1,610	1,748	1,983	2,169	-	-	-	-
情報提供料	1,046	1,159	1,156	1,235	1,247	1,291	1,386	1,343	-	-	-	-
賃借料・水道光熱費	1,287	1,241	1,186	1,409	919	1,667	1,990	1,845	-	-	-	-
販売手数料	2,514	2,408	2,491	2,923	2,665	2,807	2,859	3,075	-	-	-	-
通信費	1,973	1,942	2,028	1,975	2,067	2,020	2,109	2,189	-	-	-	-
広告宣伝費	449	729	263	267	254	296	399	347	-	-	-	-
維持管理費	339	463	478	497	604	472	492	506	-	-	-	-
のれん償却額	351	353	339	339	372	400	472	360	-	-	-	-
租税公課	210	233	248	269	257	280	307	324	-	-	-	-
ライセンス料	64	55	32	22	24	22	19	20	-	-	-	-
支払報酬	74	60	64	66	78	148	164	92	-	-	-	-
その他	2,355	2,111	2,534	2,720	2,590	2,408	2,853	2,623	-	-	-	-
合計	23,240	24,046	24,724	25,821	24,610	26,167	28,805	29,375	28,883	29,190	30,202	28,193

注1: 2002年度の数字は、Y!BB・ISP売上、キャンペーンを対象とした売上の計上方法を遡及修正して表示しています。

注2: 2002年4月および2006年4月に、売上高の内訳を変更しています。

注3: 売上高のネット表示への変更により、2008年4-6月期以降におけるグロス表示のセグメント別の各項目は参考値となっています。

連結損益計算書（日本基準・グロス表示）

（単位：百万円）

	2001/10-12	2002/1-3		2002/4-6	2002/7-9	2002/10-12	2003/1-3	2003/4-6	2003/7-9	2003/10-12	2004/1-3	2004/4-6	2004/7-9	2004/10-12	2005/1-3	2005/4-6	2005/7-9	2005/10-12	2006/1-3
売上高	8,794	10,833	売上高	8,476	10,899	12,923	14,394	15,564	17,549	20,081	22,580	24,495	26,476	30,965	35,841	38,876	41,140	46,621	47,056
売上原価	2,819	3,954	売上原価	720	780	937	1,161	1,202	1,257	1,324	1,508	1,556	1,885	2,233	3,256	3,487	3,440	4,251	1,662
売上総利益	5,975	6,879	売上総利益	7,755	10,119	11,986	13,233	14,362	16,291	18,757	21,072	22,938	24,591	28,732	32,585	35,388	37,699	42,370	45,394
販売費及び一般管理費	2,991	3,617	販売費及び一般管理費	3,661	4,736	5,178	5,444	5,928	7,064	7,650	8,628	9,468	10,872	13,273	15,046	16,981	18,685	21,246	21,806
営業利益	2,983	3,261	営業利益	4,094	5,382	6,807	7,788	8,433	9,227	11,106	12,443	13,470	13,718	15,458	17,539	18,407	19,014	21,123	23,587
経常利益	2,956	3,212	経常利益	4,107	5,251	6,782	7,382	8,257	9,285	11,206	12,559	13,516	13,826	15,466	17,485	17,818	18,545	20,562	22,940
四半期純利益	1,521	1,955	四半期純利益	2,176	2,800	3,554	3,564	4,539	5,912	6,648	7,726	8,311	8,641	9,252	10,316	10,310	11,143	12,646	12,991

売上高の内訳	2001/10-12	2002/1-3	売上高の内訳	2002/4-6	2002/7-9	2002/10-12	2003/1-3	2003/4-6	2003/7-9	2003/10-12	2004/1-3	2004/4-6	2004/7-9	2004/10-12	2005/1-3	2005/4-6	2005/7-9	2005/10-12	2006/1-3
広告事業	2,741	2,840	リスティング事業部	1,721	1,806	2,054	2,340	2,455	3,060	3,642	4,456	5,637	6,514	7,488	9,718	10,109	11,897	12,513	15,041
Yahoo! BB事業	4,608	4,902	オークション事業部	1,262	2,686	3,355	3,757	4,349	4,851	5,795	5,841	6,085	6,114	7,481	7,656	8,335	8,214	9,635	9,801
オークション事業	811	1,083	メディア事業部	684	712	906	1,289	1,350	1,426	1,576	2,058	2,223	3,057	3,406	3,916	4,143	4,143	5,014	5,291
その他事業	633	2,007	Yahoo! BB事業部	1,974	2,346	2,815	2,726	2,588	3,118	3,306	3,746	3,809	4,158	4,295	4,536	4,620	4,808	4,935	5,117
			ショッピング事業部	1,060	1,178	1,377	1,418	1,463	1,537	1,683	1,904	1,994	2,298	2,731	3,568	4,226	4,379	5,286	2,069
			BS事業部	50	66	98	236	248	268	268	309	351	398	521	1,110	877	844	1,561	1,826
			全社共通事業	1,722	2,102	2,316	2,627	3,110	3,304	3,842	4,277	4,590	4,822	5,433	5,902	6,824	6,907	7,754	8,040
			消去または全社（事業部間の連結消去分）	-	(0)	-1	-1	-2	-19	-32	-15	-26	-52	-44	-58	-34	-55	-79	-132
合計	8,794	10,833	合計	8,476	10,899	12,923	14,394	15,564	17,549	20,081	22,580	24,495	26,476	30,965	35,841	38,876	41,140	46,621	47,056

販売費及び一般管理費の内訳	2001/10-12	2002/1-3	販売費及び一般管理費の内訳	2002/4-6	2002/7-9	2002/10-12	2003/1-3	2003/4-6	2003/7-9	2003/10-12	2004/1-3	2004/4-6	2004/7-9	2004/10-12	2005/1-3	2005/4-6	2005/7-9	2005/10-12	2006/1-3
人件費	830	890	人件費	945	1,225	1,293	1,256	1,379	1,628	1,858	1,915	2,070	2,136	2,478	2,850	3,341	3,466	3,920	4,002
業務委託費	238	287	業務委託費	283	376	554	598	676	838	858	992	1,269	1,491	1,826	1,894	2,278	2,654	2,958	3,013
販売促進費	20	65	販売促進費	93	112	280	166	242	364	354	276	436	370	721	606	1,353	1,561	1,910	1,895
減価償却費	348	409	減価償却費	342	395	461	564	578	684	816	923	820	1,020	1,235	1,386	1,358	1,537	1,748	2,017
ロイヤルティ	167	184	ロイヤルティ	213	284	338	371	399	455	524	583	638	682	1,098	960	1,034	1,096	1,241	1,335
情報提供料	271	294	情報提供料	313	444	362	380	405	451	423	444	526	605	611	615	666	734	929	1,015
賃借料・水道光熱費	155	191	賃借料・水道光熱費	166	194	196	208	259	315	361	348	480	533	745	802	860	1,004	1,158	1,229
販売手数料	375	435	販売手数料	470	512	574	678	665	664	779	928	953	1,012	1,311	1,500	1,807	1,877	2,261	2,430
通信費	298	297	通信費	297	336	392	469	640	680	734	805	840	1,033	1,097	1,166	1,376	1,333	1,423	1,541
広告宣伝費	83	86	広告宣伝費	66	115	125	38	82	73	82	70	162	208	255	361	355	385	581	442
維持管理費	20	38	維持管理費	42	30	35	53	70	106	85	141	155	165	167	208	238	255	283	310
のれん償却額	64	97	のれん償却額	80	67	80	80	16	16	30	49	51	56	48	173	191	191	307	301
租税公課	1	30	租税公課	1	33	3	39	2	64	1	73	114	128	155	178	161	193	199	232
ライセンス料	3	3	ライセンス料	16	3	62	-54	3	3	3	3	3	3	3	5	10	12	18	22
支払報酬	10	12	支払報酬	16	22	30	15	39	23	18	17	22	28	31	82	43	46	41	71
その他	102	292	その他	308	580	386	575	464	693	717	1,052	922	1,394	1,486	2,252	1,902	2,332	2,263	1,942
合計	2,991	3,617	合計	3,661	4,736	5,178	5,444	5,928	7,064	7,650	8,628	9,468	10,872	13,273	15,046	16,981	18,685	21,246	21,806

注1: 2002年度の数字は、Y!BB・ISP売上、キャンペーンを対象とした売上の計上方法を遡及修正して表示しています。

注2: 2002年4月および2006年4月に、売上高の内訳を変更しています。

注3: 売上高のネット表示への変更により、2008年4-6月期以降におけるグロス表示のセグメント別の各項目は参考値となっています。